

autopista
vespucio
norte®

MEMORIA ANUAL
AUTOPISTA VESPUCIO NORTE
2016
ANNUAL REPORT 2016



Pág 03 • CARTA DEL PRESIDENTE
LETTER FROM THE CHAIRMAN

Pág 06 • 1. IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD
1. IDENTIFICATION OF THE COMPANY

1.1 Objeto social
1.1 Corporate purpose

1.2 Antecedentes legales
1.2 Legal background

1.3 Modificaciones
1.3 Modifications

1.4 Capital, Propiedad y Control
1.4 Capital, Ownership & Control

1.4.1 Capital
1.4.1 Capital

1.4.2 Propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016
1.4.2 Ownership in the Company as at December 31, 2016

1.4.3 Accionistas
1.4.3 Shareholders

1.4.4 Controladores
1.4.4 Controlling Parties

1.4.5 Duración
1.4.5 Term

Pág 13 • 2 ESTRUCTURA CORPORATIVA
2 CORPORATE GOVERNMENT

2.1 Directorio
2.1 Board of directors

2.2 Gerentes
2.2 Managers

2.3 Personal
2.3 Personnel

Pág 17 • 3. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE
3. SOCIAL RESPONSIBILITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

3.1 Diversidad en el directorio
3.1 Diversity in the board.

3.2 Diversidad de la Gerencia General y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al directorio
3.2 Diversity in the Ceo's Department and the other executive office departments who report to this ceo or to the board.

3.3 Diversidad en la organización
3.3 Diversity in the organization.

3.4 Brecha salarial por género
3.4 Wage gap by gender.

Pág 20 • 4. ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD
4. COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

4.1 Descripción del sector donde la Sociedad participa
4.1 Description of the sector in which the Company's business sector

4.2 Proveedores
4.2 Suppliers

4.3 Usuarios
4.3 Users



ÍNDICE / INDEX

- 4.4 Marcas y Patentes**
4.4 Trademarks and Patents
- Pág 24**
- **5. EXPLOTACIÓN DE LA CONCESIÓN**
5. EXPLOITATION OF THE CONCESSION OPERATION
- 5.1 Antecedentes del proyecto
5.1 Background of the project
- 5.2 Dispositivos tag distribuidos por Autopista Vespucio Norte
5.2 Tag devices distributed by Autopista Vespucio Norte
- 5.3 Tráfico
5.3 Traffic
- 5.4 Ingresos de explotación
5.4 Revenues from operation
- 5.5 Facturación
5.5 Invoicing
- 5.6 Gestión de cobro
5.6 Collection
- 5.7 Información y servicios al usuario
5.7 Information and customer services
- 5.8 Seguridad vial y gestión de tránsito
5.8 Road safety and traffic management
- 5.9 Administración y mantenimiento de la infraestructura
5.9 Infrastructure management and maintenance
- 5.10 Administración y mantenimiento de la tecnología
5.10 Technology management and maintenance
- Pág 35**
- **6. GESTIÓN COMERCIAL**
6. COMMERCIAL MANAGEMENT
- 6.1 Tarifas 2016 Autopista Vespucio Norte
6.1 Autopista Vespucio Norte's toll tariffs for 2016
- 6.2 Pase Diario Único (PDU) y Pase Diario Único Tardío (PDUT)
6.2 Unified daily pass (PDU) and Postpayment Daily Pass (PDUT)
- Pág 39**
- **7. ANTECEDENTES FINANCIEROS**
7. INVESTMENT AND FINANCING
- 7.1 Remuneración del Directorio y Ejecutivos
7.1 Board and Executive officers remuneration
- 7.2 Política de Inversión y Financiamiento
7.2 Investment and Financing Policy
- 7.3 Seguros
7.3 Insurance
- Pág 42**
- **8. FACTORES DE RIESGO**
8. RISK FACTORS
- Pág 45**
- **9. HECHOS RELEVANTES**
9. RELEVANT FACTS
- Pág 47**
- **10. OTROS ANTECEDENTES**
10 OTHERS INFORMATION
- 10.1. Información sobre Filiales y Coligadas
10.1. Information on Subsidiaries and Associate Entities
- 10.2. Políticas de Dividendos
10.2 Dividends Policy
- Pág 49**
- **11. ESTADOS FINANCIEROS**
11. FINANCIAL STATEMENTS
- Pág 176**
- **12. ANÁLISIS RAZONADO**
12. FINANCIAL ANALYSIS
- Pág 198**
- **13. SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA Y DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**
13. SUBSCRIPTION OF THE ANNUAL REPORT AND STATEMENT OF LIABILITY.





CARTA DEL PRESIDENTE / LETTER FROM THE CHAIRMAN

Estimados Accionistas:

Me dirijo a ustedes para presentarles la Memoria Anual del ejercicio 2016 de Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A (AVN), en la cual damos cuenta de la información de los Estados Financieros y de las actividades y hechos más relevantes del período.

En el año 2016 el crecimiento de la economía del país fue de un 1,6%, indicador más bajo que los dos años precedentes. La desaceleración en el crecimiento del Producto Interno Bruto que ha afectado la economía chilena los últimos tres años ha impactado negativamente el mercado de los vehículos livianos y medianos, con un nivel de ventas en el año 2016 equivalente a lo observado en el 2011 (fuente, ANAC). Sin embargo, factores particulares como desarrollos inmobiliarios y congestión creciente en vías locales del área de influencia de AVN se tradujeron en un crecimiento del tráfico anual en nuestra autopista de un 4,2%, durante el año 2016, superando los 248 millones de transacciones de peaje.

En ámbito de inversiones en tecnología, durante el año 2016 se continuó con la renovación del equipamiento instalado en los Pórticos de Cobro de la autopista, incorporando cámaras que permiten la captura de las placas patentes traseras, mejorando con ello el registro de transacciones y adecuando nuestro equipamiento de los Pórticos de Cobro non-stop a estándares tecnológicos de punta a nivel mundial. Adicionalmente este cambio conlleva ahorros energéticos, junto a una mayor robustez y confiabilidad operativa de los equipos.

En el área comercial, durante 2016 se realizaron diversas gestiones que impactaron positivamente nuestra relación con los usuarios, destacando un crecimiento anual de un 15% en la colocación de nuevos TAGs, como resultado de haber aumentado de 26 a 38 las alianzas comerciales de distribución directa. En este segmento, la gestión de colocación de dispositivos TAG es gestionada por automotoras o empresas de remates de vehículos. Por otro lado, hemos fortalecido la comunicación en medios de difusión referidas a consejos de seguridad tales como: uso de chalecos reflectantes, uso de dárseras en caso de panne y/o accidentes y, en general, respecto a las condiciones de tránsito de la autopista y las alternativas en caso de incidentes, información bien valorada por nuestros usuarios y que provocó un incremento de nuestra cuenta Twitter de 43 mil a 61 mil seguidores de durante 2016. Finalmente, iniciamos la implementación del proyecto de pago en línea, el cual nos permitió otorgar saldos, recibir y registrar pagos en nuestros sistemas en forma directa y en línea, entregando con ello un servicio de recaudación actualizado y eficiente a los usuarios. Todas estas iniciativas explican, en parte, la disminución del 9% anual en reclamos de los usuarios, no obstante, el crecimiento en tráfico vehicular antes señalado.

Dear shareholders:

I address you to present the Annual Report for year 2016 of Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A (AVN), in which we provide an account of the information contained in the Financial Statements and most relevant facts occurred during the period.

In 2016 the country's economy grew at a rate of 1.6%, the lowest figure in the last three years. Deceleration in the growth of Gross Domestic Product that has affected the Chilean economy during the last three years has adversely impacted the market of light and medium sized vehicles, with sales in year 2016 being equivalent to those observed in (source: ANAC). However, specific factors such as real estate development and increasing congestion in local roads in AVN's area of influence translated into a 4.2% growth in annual traffic along our highway during year 2016, exceeding 248 million toll transactions.

In the field of investments in technology, during 2016 we proceeded with the renewal of the equipment installed in the highway's Collection Gantry, incorporating cameras that allow capturing rear license plates, thus improving the recording of transactions, and adapting our equipment at the nonstop Collection Gantry to state-of-the-art technological standards. Additionally, this change results in energy savings, along with having more robust equipment that provide increased operating reliability.

In the commercial area, several efforts were deployed during 2016 which had a positive impact in our relations with users. This resulted in a 15% annual growth in the placement of new TAGs, since we incremented the number of commercial alliances for direct distribution from 26 to 38. In this segment, the formalities related to the placement of TAG devices is managed by car dealers or vehicle auction companies. Additionally, we have strengthened communication in mass media referring to safety advice, such as: the use of reflective vests, use of road shoulders in case of vehicle breakdowns and/or accidents and, in general, information relating to the traffic conditions on the highway and alternatives in case of incidents, information that has been well-rated by our users and which resulted in an increment of followers of our Twitter account from 43 thousand to 61 thousand in 2016. Lastly, we started the implementation of the online payments project, which allowed us to inform balances, receive and record payments directly in our systems online, thus providing an updated and efficient collection system to our users. All these initiatives explain, in part, the annual 9% drop in user claims, notwithstanding the aforementioned growth in vehicle traffic.



Durante el año 2016, en el contexto de nuestra Política de Prevención de Riesgos y Salud Ocupacional, se desarrolló un programa de capacitación orientado a los colaboradores de las distintas áreas de nuestra empresa, enfocado en temas relevantes, tales como: fatiga mental, conducción defensiva en motocicletas, control de incendios en pista, taller de Comité Paritario de Higiene y Seguridad, manejo de equipos respiratorios autónomos en ambientes contaminados, manejo de conflictos con una orientación psicosocial. Adicionalmente, durante el año 2016 participamos en el Protocolo de Vigilancia de Riesgos Psicosociales en el trabajo que organiza la ACHS, a fin de actualizar mediciones, alineados con las nuevas normativas aplicables, quedando como meta para el año 2017 la implementación de las actividades de mejora.

Asimismo, durante el último año, continuamos con la implementación del Programa Operacional de Seguridad Vial, que tiene como objetivo fortalecer la seguridad en la pista y mejorar los desplazamientos de los usuarios a fin de entregar un servicio oportuno y eficiente. En este ámbito, durante el segundo semestre, parte de la flota de vehículos de atención en pista fue renovada, mantuvimos mayor presencia de vehículos de seguridad en horas punta mañana y tarde lo que permitió agilizar la atención de nuestro personal en caso de incidentes, generando una mayor fluidez del tráfico vehicular.

En nuestra permanentemente preocupación por el medioambiente, dimos continuidad a los programas que buscan disminuir los posibles impactos de nuestra operación, incorporando acciones de reciclaje y disposición segura de residuos, limpieza permanente de la traza y mantenimiento periódico de los sistemas de saneamiento. Durante el año 2016, el paisajismo fue tratado con plaguicidas y fertilizantes no químicos, a fin de evaluar su efectividad y con ello disminuir la probabilidad de impactar el medioambiente y las comunidades colindantes. Asimismo, efectuamos gestiones de reciclaje y disposición final de desechos eléctricos y electrónicos por alrededor de 1.500 kg, los cuales son tratados por empresas externas autorizadas

Durante el año 2016, la empresa certificadora internacional Aenor, efectuó la auditoría de seguimiento a nuestro Sistema Integrado de Gestión, confirmado nuevamente que AVN es una empresa en la cual se evidencia el desarrollo de las tareas de manera planificada y donde se adopta la mejora continua de los procesos de trabajo. De esta forma, AVN mantiene la certificación de las normas internacionales ISO 14001:2004, Gestión Medioambiental, ISO 9001:2008, Gestión de la Calidad, y OHSAS 18001:2007, Salud y Seguridad Ocupacional.

During year 2016, in the context of our Risk Prevention and Occupational Health Policy, a training program for workers of the different areas in our company was conducted. The training was focused on relevant topics, such as: mental fatigue, defensive driving of motorcycles, control of fire on the road, workshop for the Peer Committee on Hygiene and Safety, handling of autonomous respiratory equipment in contaminated environments, handling of conflicts with a psychosocial orientation. Additionally, during year 2016 we participated in the Protocol of Surveillance of Psychosocial Risks at labor organized by ACHS, in order to update measurements, in line with the new applicable regulations, establishing the implementation of improvement activities as a target for year 2017.

Likewise, over the last year, we have continued with the implementation of the Road Safety Operating Program, the purpose of which is to strengthen safety on the road and improve the passage of users in order to provide a timely and efficient service. In this field, during the second half of the year, part of the vehicle fleet for road service was renewed; we kept at a higher presence of safety vehicles on peak hours in the morning and evening. This made it possible to expedite the assistance provided by our personnel in case of incidents, generating increased vehicle traffic fluidity.

In our ongoing concern for environment, we gave continuity to the programs that seek to reduce the possible impact of our operation, incorporating actions of recycling and safe disposal of waste, constant cleaning of the layout and periodic maintenance of the wastewater systems. During 2016, landscapes were treated with nonchemical pesticides and fertilizers, in order to assess their effectiveness and thus reduce the probability of impacting the environment and the neighboring communities. Likewise, we conducted recycling and final disposal of approximately 1,500 kg of electric and electronic waste, for the same to be treated by authorized external companies.

During year 2016, international certifying firm Aenor, conducted a follow-up audit of our Integrated Management System, confirming once again that AVN is a company that evidences the execution of tasks in a planned manner and where the ongoing improvement of work processes is adopted. This way, AVN maintains its international certifications under standards ISO 14001:2004, for Environmental Management, ISO 9001:2008, for Quality Management, and OHSAS 18001:2007, for Health and Occupational Safety.



CARTA DEL PRESIDENTE

/ LETTER FROM THE
CHAIRMAN

Comprendemos que un ambiente de respeto y congruencia permite el desarrollo integral de las personas, lo cual se traduce en un trabajo colaborativo que permite el alcance de los objetivos organizacionales, es por ello, que durante el año 2016, mantuvimos un programa de clima organizacional para integrar a los colaboradores en un ambiente de respeto y cohesión al interior de la organización y el que también, incorporó a sus familias en diversas actividades. El programa desarrollado incluyó entre otras actividades, la celebración del día de la mujer, celebración de fiestas patrias, desayunos de la gerencia con grupos de colaboradores, gimnasia de pausa, talleres de zumba, campeonato de futbolito, talleres de liderazgo, conociendo el trabajo de mamá o papá, Navidad en familia, caminata y cicletada familiar, además de proyectos colaborativos como “Tu propuesta nos mejora” y “Guardianes de la vía”.

Parte del compromiso de Autopista Vespucio Norte es continuar con las mejores prácticas de transparencia y ética corporativa a nivel internacional, por ello, durante el periodo 2016 fortalecimos nuestros procedimientos de anti corrupción y anti soborno (“ABC” por sus siglas en inglés), tanto interna como externamente, mediante un seguimiento continuo del plan de acciones diseñadas para estos efectos.

En cuanto a nuevos proyectos para el desarrollo y mejoramiento de nuestra autopista, durante el año 2016 el Ministerio de Obras Públicas aprobó internamente un convenio complementario para la ejecución de la ingeniería definitiva del proyecto denominado “Cuartas pistas” a realizarse en el tramo comprendido entre Ruta 78 y Ruta 68, junto a otras mejoras de conectividad en dicho sector. Una vez que dicho convenio sea aprobado por la Presidencia de la República, esperamos dar inicio a esta fase del proyecto y así avanzar en su más pronta concreción.

Los logros que compartimos con ustedes en este reporte anual, son producto del esfuerzo de todos los trabajadores de nuestra empresa, a quienes agradezco su permanente motivación por entregar un alto estándar de seguridad a nuestros usuarios.

A todos un saludo cordial.

Ronald Paz Vargas
Presidente del Directorio
Autopista Vespucio Norte

We understand that an environment of respect and Congress allows the comprehensive development of individuals, which translates into a collaborative work that makes possible reaching the organizational goals. For this reason, during 2016, we kept a program on organizational climate to integrate workers in an environment of respect and cohesion within the organization. The program also incorporated their family members in several activities. The conducted program included, among other activities, celebrating Women's Day, national Independence Day, breakfasts of the management with groups of workers, break time gym, zumba workshops, mini football tournament, leadership workshops, knowing mom's and dad's job, Christmas and family, walk and cycle rally for the family, in addition to collaborative projects such as “Tu propuesta nos mejora” [Your Proposal Improves Us] and “Guardianes de la vía” [Road Watch].

Part of Autopista Vespucio Norte's commitment is to continue with the best practices of transparency and corporate ethics on an international basis. For this reason, during year 2016 we strengthened our anti-bribery and corruption (“ABC”) procedures, both internally and externally, by way of a continuous follow-up of the action plan devised for these purposes.

With regard to new projects for the development and improvement of our highway, during year 2016 the Ministry of Public Works internally approved a supplementary agreement for the execution of final engineering of the project called “Cuartas pistas” [Four Lanes] in the segment from Ruta 78 to Ruta 68, jointly with other connectivity improvements in that area. Once that agreement is approved by the Presidency of the Republic, we expect to start this phase of the project and advance towards its prompt materialization.

The achievements we share with you in this annual report, of the outcome of the efforts deployed by all of the workers in our company, I sink for their constant motivation to provide a high standard of safety to our users.

Best regards.

Ronald Paz Vargas
Chairman of the Board of Directors
Autopista Vespucio Norte

1

**IDENTIFICACIÓN
DE LA SOCIEDAD /
IDENTIFICATION OF
THE COMPANY.**

1. IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social _____ Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A
Marca Registrada _____ Autopista Vespucio Norte
Domicilio Legal _____ Américo Vespuco Oriente N° 1305, ENEA Parque de Negocios, Pudahuel,
Santiago de Chile.
RUT _____ 96.992.030-1
Tipo de sociedad _____ Sociedad Anónima Cerrada, emisora de valores de oferta pública.
Teléfono _____ (56-2) 2571 3015
Fax _____ (56-2) 2571 3204
Sitio Web _____ www.vespcionorte.cl
Correo Electrónico _____ contacto@vespcionorte.cl
Auditores Externos _____ Deloitte Auditores Consultores Limitada.

1. IDENTIFICATION OF THE COMPANY

Corporate Name _____ Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A
Trademark _____ Autopista Vespucio Norte
Legal Domicile _____ Américo Vespuco Oriente No. 1305, ENEA Parque de Negocios, Pudahuel,
Santiago de Chile.
Taxpayer Number _____ 96.992.030-1
Type of Company _____ Closed Corporation, issuer of public offer securities.
Telephone No. _____ (56-2) 2571 3015
Fax No. _____ (56-2) 2571 3204
Web Site _____ www.vespcionorte.cl
E-Mail _____ contacto@vespcionorte.cl
External Auditors _____ Deloitte Auditores Consultores Limitada.

1.1 OBJETO SOCIAL

Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A., en adelante “la Sociedad”, tiene por objeto la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto – Ruta 78”, mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se convengan en el contrato de concesión, destinados a desarrollar dicha obra y las demás actividades necesarias para la correcta ejecución del proyecto.

La Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 13 de marzo de 2003, bajo el N° 798.

1.1 CORPORATE PURPOSE

The purpose of Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A., hereinafter “the Company”, is the execution, repair, conservation, maintenance, exploitation and operation of the State-owned public works called “Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente, Av. El Salto – Ruta 78” through the concessions system, as well as the rendering and exploitation of the services as agreed in the concession contract, intended to develop the construction (those works) and the other activities required for the proper execution of the project.

The Company was registered in the Securities Register of the Superintendence of Securities and Insurance on March 13, 2003, under No. 798.

1.2 ANTECEDENTES LEGALES

La Sociedad se constituyó bajo el nombre de “Sociedad Concesionaria Autopista Vespucio Norte S.A.”, por escritura pública otorgada con fecha 9 de julio de 2002, en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie. Un extracto de la escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs. 17563 N° 14434 del Año 2002 y se publicó en el Diario Oficial del día 12 de julio de 2002.

1.2 LEGAL BACKGROUND

The Company was established under the name “Sociedad Concesionaria Autopista Vespucio Norte S.A.” through a public deed executed on July 9, 2002, before Notary Public of Santiago Mr. José Musalem Saffie. An extract of the deed was registered in the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago, on page 17563, No. 14434 of year 2002, and was published on the Official Gazette on July 12, 2002.



1.3 MODIFICACIONES

Por escritura pública de fecha 4 de diciembre de 2002, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad realizada el día 22 de octubre de 2002, se modificó la razón social de la Sociedad, la cual pasó a denominarse “Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.” Un extracto de la escritura pública se inscribió a Fs. 33444, Nº 26996 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2002 y se publicó en el Diario Oficial del día 12 de diciembre de 2002.

Por escritura pública de fecha 23 de enero de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el día 23 de diciembre de 2002, se modificó el plazo de duración de la Sociedad de 35 años y se aumentó de cinco a seis el número de directores titulares y sus respectivos suplentes. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fs. 3457, Nº 2768 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2003 y se publicó en el Diario Oficial del día 6 de febrero de 2003.

Por escritura pública de fecha 31 de enero de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el día 31 de enero de 2007, se aumentó de seis a siete el número de directores titulares y sus respectivos suplentes. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fs. 7299, Nº 5401 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2007 y se publicó en el Diario Oficial Nº 38.693 del día 19 de febrero de 2007.

Finalmente por escritura pública de fecha 10 de septiembre de 2015, otorgada en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola, a que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el día 10 de septiembre de 2015, se disminuyó de siete a cinco el número de directores titulares y sus respectivos suplentes. Un extracto de dicha escritura se inscribió a Fs. 69053, Nº 40207 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2015 y se publicó en el Diario Oficial Nº 41.261 del día 17 de septiembre de 2015.

1.3 MODIFICATIONS

Through a public deed dated December 4, 2002, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarized the minutes of the Extraordinary Stockholders' Meeting that took place on October 22, 2002, the Company's corporate name was modified, becoming "Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A." An extract of the public deed was registered on page 33444, No. 26996 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago for year 2002, and was published in the Official Gazette on December 12, 2002.

Through a public deed dated January 23, 2003, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarized the minutes of the Extraordinary Stockholders' Meeting that took place on December 23, 2002, the original 35-year term of the Company was modified, and the number of regular directors and their respective alternates was incremented from five to six. An extract of the deed was registered on page 3457, No. 2768 of the Commerce Register kept by the Real Estate Registrar of Santiago for year 2003, and was published in the Official Gazette on February 6, 2003.

Through a public deed dated January 31, 2007, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. José Musalem Saffie, which summarized the minutes of the Extraordinary Stockholders' Meeting that took place on January 31, 2007, the number of regular directors and their respective alternates was incremented from six to seven. An extract of the deed was recorded on page 7299, No. 5401 of the Commerce Register kept by the Real State Registrar of Santiago for year 2007, and was published in the Official Gazette No. 38,693 on February 19, 2007.

Lastly, through a public deed dated September 10, 2015, executed at the Notary Public's office of Santiago of Mr. Juan Ricardo San Martín Urrejola, which summarized the Minutes of the Extraordinary Shareholders' Meeting held on September 10, 2015, the number of regular directors and their respective alternate directors was reduced from seven to five. An extract of the deed was recorded on page 69053, No. 40207 of the Commerce Register kept by the Real State Registrar of Santiago for year 2015 and was published in the Official Gazette No. 41.261 on September 17, 2015.



1.4 CAPITAL, PROPIEDAD Y CONTROL

1.4.1 CAPITAL

De acuerdo a sus estatutos, el capital de la Sociedad se encuentra dividido en cuarenta y tres millones de acciones ordinarias, nominativas y sin valor nominal. Al 31 de diciembre de 2016, el capital se encuentra totalmente suscrito y pagado por los accionistas y asciende a la cantidad de CLP 55.142.668.831.

1.4 CAPITAL, OWNERSHIP & CONTROL

1.4.1 CAPITAL

Pursuant to its bylaws, the Company's capital is divided into forty three million ordinary, nominative shares, without face value, of a single series and value. At December 31, 2016, the capital is fully subscribed and paid-in by the shareholders and amounts to CLP 55,142,668,831.

1.4.2 PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 1.4.2 OWNERSHIP OF THE COMPANY AS AT DECEMBER 31, 2016

ACCIONISTAS Stockholders	Nº DE ACCIONES Nº of shares	% PARTICIPACIÓN % Interest
Taurus Holdings Chile S.A	42.999.999	99,999998
Brookfield Americas Infrastructure Holdings Inversiones Chile I Spa,	1	0,000002
TOTAL	43.000.000	100,00

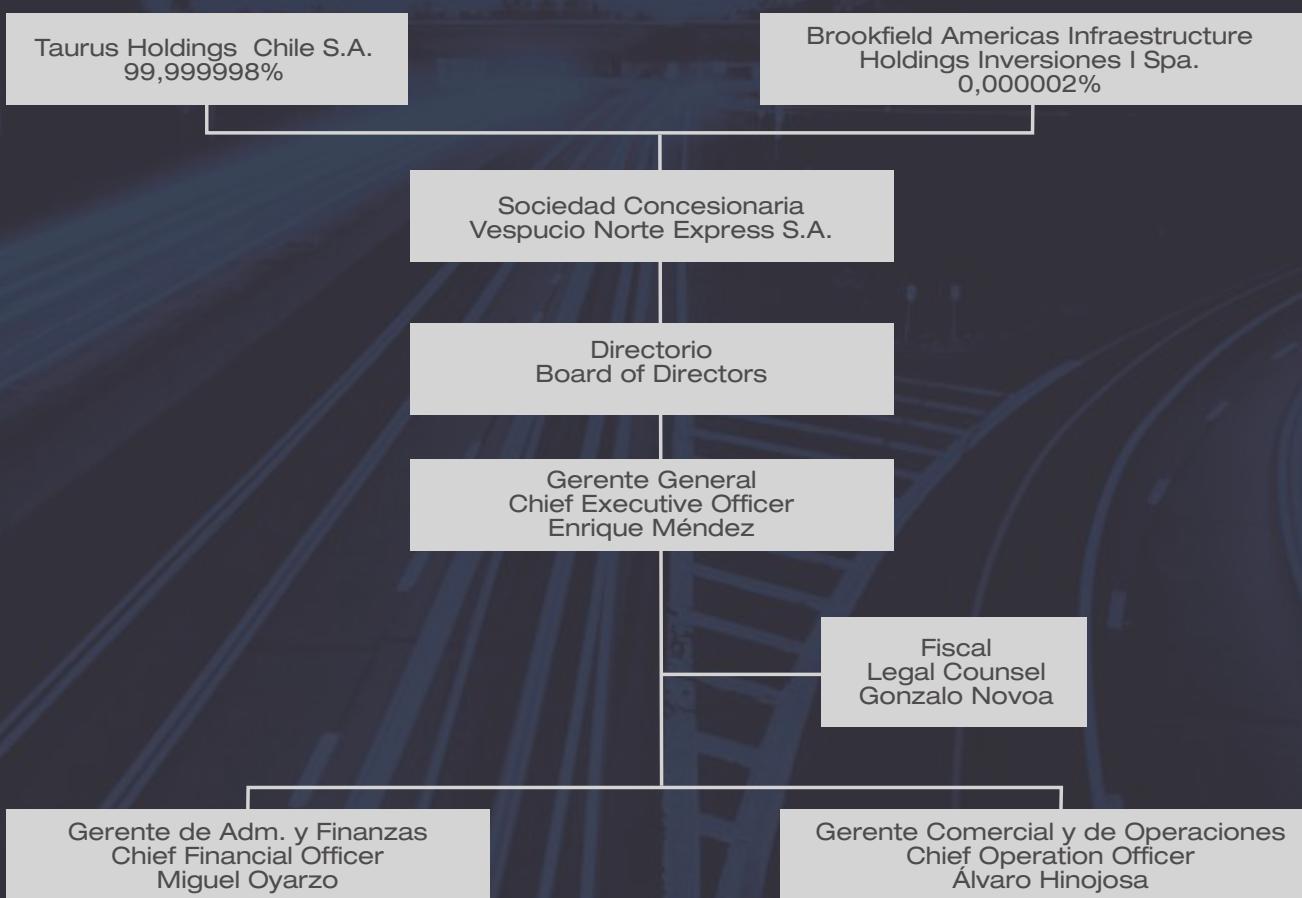
1.4.3 ACCIONISTAS

Durante el ejercicio del año 2016 no se registraron cambios en la propiedad de la Sociedad.

1.4.3 STOCKHOLDERS

No changes in the ownership of the Company occurred during year 2016.

ORGANIGRAMA ORGANIZATION



1.4.4 CONTROLADORES

Sociedad Concesionaria Vespuco Norte Express S.A. (AVN) es controlada indirectamente por Brookfield Asset Management Inc.

Brookfield Asset Management Inc. (“Brookfield”) es una corporación constituida bajo las leyes de la provincia de Ontario, Canadá, la cual posee una participación indirecta del 100% de AVN, a través de Taurus Holdings Chile S.A, la cual es una sociedad anónima chilena de la cual Brookfield posee indirectamente el 100% de las acciones, a través de Brookfield Americas Infrastructure Holdings Inversiones Chile I SpA (antes Limitada) y de Brookfield Americas Infrastructure Holdings Chile I S.A., ambas sociedades constituidas bajo las leyes de Chile.

Información sobre Brookfield.

Brookfield es una corporación cuyas acciones se transan en las bolsas de comercio de Nueva York (NYSE), Toronto (TSX) y en la bolsa paneuropea Euronext. Su propiedad se encuentra atomizada, siendo sus principales accionistas, al 31 de Diciembre de 2016 los siguientes

1.4.4 CONTROLLING PARTY

Sociedad Concesionaria Vespuco Norte Express S.A. (AVN) is indirectly controlled by Brookfield Asset Management Inc.

Brookfield Asset Management Inc. (“Brookfield”) is a corporation organized under the laws of the province of Ontario, Canada, that holds 100% indirect interest over AVN, by way of Taurus Holdings Chile S.A., a Chilean Corporation in which Brookfield indirectly owns 100% of the shares, by way of Brookfield Americas Infrastructure Holdings Inversiones Chile I Limitada and Brookfield Americas Infrastructure Holdings Chile I S.A., both companies having been organized under the laws of Chile.

Information about Brookfield.

Brookfield is a corporation the shares in which are listed in the New York Stock Exchange (NYSE), the Toronto Stock Exchange (TSX) and in the Pan-European Euronext. It is owned by a number of stockholders, the main ones as of December 31, 2016 are:

ACCIONISTAS STOCKHOLDERS	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA (%) STOCK OWNERSHIP (%)
RBC Global Asset Management, Inc.	5.73%
TD Asset Management, Inc.	2.99%
Principal Global Investors, LLC	2.57%
Fidelity Management & Research Company	2.18%
First Manhattan Company	1.71%

1.4.5 DURACIÓN

El plazo de duración de la Sociedad es de 35 años, contados desde el 9 de julio de 2002, la fecha de su constitución.

1.4.5 TERM

The Company's term is 35 years, computed from July 9, 2002, its date of incorporation.



2

autopista
vespucio
norte®

ESTRUCTURA CORPORATIVA / CORPORATE STRUCTURE



2.1 DIRECTORIO

El Directorio tiene como Misión administrar con amplias facultades la Sociedad y llevar a cabo el objeto social, de acuerdo con lo establecido en sus estatutos y la Ley de Sociedades Anónimas.

Conforme a los estatutos de la Sociedad vigentes al 31 de diciembre de 2016, el Directorio está integrado por cinco directores titulares y sus respectivos suplentes, elegidos por la Junta de Accionistas.

DIRECTORES TITULARES:

Ronald Paz Vargas
Economista
Cédula de Identidad para extranjeros N°23.697.864-8

Wyatt Hartley
Contador Auditor
Pasaporte Canadiense GF004991

Andrés Felipe Crump Gómez
Abogado
Pasaporte Colombiano CC79784056

Rodrigo Franco Martínez del Solar
Economista
Pasaporte peruano N°5871851

Natalie Hadad
Financiera
Pasaporte colombiano AM602658

2.1 BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors' Mission is to manage the Company with broad powers and carry forth the corporate purpose, pursuant to what is set forth in its bylaws and in the Law on Corporations.

Pursuant to the Company's bylaws in force as of December 31, 2016, the Board of Directors is comprised of five regular directors and their respective alternate directors, appointed by the Shareholders Meeting.

REGULAR DIRECTORS:

Ronald Paz Vargas
Economist
National Identification Card for Foreigners No. 23.697.864-8

Wyatt Hartley
Accountant
Canadian Passport GF004991

Andrés Felipe Crump Gómez
Lawyer
Colombian passport CC79784056

Rodrigo Franco Martínez del Solar
Economist
Peruvian Passport No. 5871851

Natalie Hadad
Financier
Colombian Passport AM602658

DIRECTORES SUPLENTES:

Marcos Pinto Almeida
Economista
Pasaporte brasilero FG549087

Carlos David Castro Ibáñez
Ingeniero Industrial
Pasaporte colombiano CC72167679

Salvador Valdés Correa
Abogado
Cédula Nacional de Identidad N°9.842.734-1

Benjamin Vaughan
Contador Auditor
Pasaporte canadiense WN4456646

Tomás Escrich Halabi
Ingeniero Comercial
Cédula Nacional de Identidad N° 18.019.313-8

ALTERNATE DIRECTORS:

Marcos Pinto Almeida
Economist
Brazilian Passport FG549087

Carlos David Castro Ibáñez
Industrial Engineer
Colombian passport CC72167679

Salvador Valdés Correa
Lawyer
National Identification Card No. 9.842.734-1

Benjamin Vaughan
Accountant
Canadian passport WN4456646

Tomás Escrich Halabi
Business Administrator
National Identification Card No. 18.019.313-8

Con fecha 12 de octubre de 2016 en Junta Extraordinaria de Accionistas se renovó el Directorio de la Sociedad, resultando elegidos los directores que se indican en el cuadro anterior.

The Company's Board of Directors was renewed in an Extraordinary Shareholders' Meeting held on October 12, 2016. The appointed directors are the individuals shown in the chart.



2.2 GERENTES

El equipo de gerentes tiene como misión analizar, coordinar y tomar decisiones respecto de la operación de la Sociedad, y revisar periódicamente el cumplimiento de los objetivos empresariales.

2.2 MANAGERS

The team of managers' mission is to analyze, coordinate and make decisions with respect to the operation of the Company, and review on a periodic basis the compliance with the corporate purposes.

ENRIQUE MÉNDEZ VELASCO
Gerente General
Chief Executive Officer
RUN N° 6.996.659-4 / ID No. 6.996.659-4
Ingeniero Comercial, P. Universidad Católica de Chile
Business Administrator, P. Universidad Católica de Chile

Miguel Oyarzo Vidal
Gerente de Administración y Finanzas
Chief Financial Officer
RUN N° 8.756.144-5
ID No. 8.756.144-5
Administrador Público, Universidad de Santiago
Public Administrator, Universidad de Santiago

Álvaro Hinojosa Castillo
Gerente Comercial y de Operaciones
Chief Operation Officer
RUN N° 12.627.744-k
ID No. 12.627.744-k
Ingeniero Civil Industrial
Universidad de Chile
Civil Industrial Engineer

Gonzalo Novoa
Fiscal
Attorney
RUN N° 9.256.755-9
ID No. 9.256.755-9
Abogado, P. Universidad Católica de Chile
Lawyer, P. Universidad Católica de Chile

2.3 PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad contaba con una dotación total de 135 colaboradores.

2.3 PERSONNEL

At December 31, 2016, the Company had total of 135 employees.

Gerentes / Managers	4
Profesionales / Professionals	33
Administrativos / Administrative	65
Operativos / Operating	33

3

**RESPONSABILIDAD
SOCIAL Y DESARROLLO
SOSTENIBLE / SOCIAL
RESPONSIBILITY
AND SUSTAINABLE
DEVELOPMENT.**

3.1 DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO.

i) Número de Personas por Género.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad tiene 9 directores hombres (cuatro titulares y cinco suplentes) y una directora titular mujer.

ii) Número de Personas por Nacionalidad.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad tiene 8 directores extranjeros (cinco titulares y tres suplentes) y dos directores de nacionalidad chilena (ambos suplentes).

iii) Número de Personas por Rango de Edad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de integrantes del directorio cuya edad está entre 21 y 30 años es 1; entre 31 y 40 años es 4 y entre 41 y 50 años es 5.

iv) Número de Personas por Antigüedad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de integrantes del directorio que han desempeñado el cargo de director o directora en la entidad por menos de 3 años es 7 y entre 3 y 6 años es 3.

3.2 DIVERSIDAD DE LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O AL DIRECTORIO.

i) Número de Personas por Género.

Al 31 de diciembre de 2016, la totalidad de los gerentes de la Sociedad son de sexo masculino.

ii) Número de Personas por Nacionalidad.

Al 31 de diciembre de 2016, la totalidad de los gerentes de la Sociedad tienen nacionalidad chilena.

iii) Número de Personas por Rango de Edad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de gerentes de la Sociedad cuya edad es entre 41 y 50 años es 3 y entre 61 y 70 años es 1.

iv) Número de Personas por Antigüedad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número de gerentes de la Sociedad que ha desempeñado funciones en la entidad entre 3 y 6 años es 3 y más de 12 años es 1.

3.1 DIVERSITY IN THE BOARD.

i) Number of Individuals by Gender.

As of December 31, 2016, the Company has 9 male directors (four regular directors and five alternate directors) and one female regular director.

ii) Number of Individuals by Nationality.

As of December 31, 2016, the Company has 8 foreign directors (five regular directors and three alternate directors) and two Chilean directors (both of them alternate directors).

iii) Number of Individuals by Age Group.

As of December 31, 2016, the number of Board members whose age is between 21 and 30 is 1; between 31 and 40: 4, and between 41 and 50: 5.

iv) Number of Individuals by Seniority.

As of December 31, 2016, the number of members in the Board of Directors who have served as a director in the entity for less than 3 years is 7 and from 3 to 6 years is 3.

3.2 DIVERSITY IN THE GENERAL MANAGEMENT AND THE OTHER MANAGING DEPARTMENTS REPORTING TO THIS MANAGEMENT OR TO THE BOARD OF DIRECTORS.

i) Number of Individuals by Gender.

As of December 31, 2016, all of the managers in the Company are male.

ii) Number of Individuals by Nationality.

As of December 31, 2016, all of the managers in the Company are Chilean.

iii) Number of Individuals by Age Group.

As of December 31, 2016, the number of managers in the Company whose age is between 41 and 50 is 3, and between 61 and 70: 1.

iv) Number of Individuals by Seniority.

As of December 31, 2016, the number of managers in the Company who have served in the entity from 3 to 6 years is 3, and for more than 12 years: 1.



3.3 DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN.

i) Número de Personas por Género.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores es 101 y el número total de trabajadoras es 34.

ii) Número de Personas por Nacionalidad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores y trabajadoras de nacionalidad chilena es 132 y el de extranjeros es 3.

iii) Números de Personas por Rango de Edad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores y trabajadoras cuya edad es inferior a 30 años es 10, está entre 30 y 40 años es 53, entre 41 y 50 años es 55, entre 51 y 60 años es 13 y entre 61 y 70 es 4.

iv) Número de Personas por Antigüedad.

Al 31 de diciembre de 2016, el número total de trabajadores y trabajadoras que ha desempeñado funciones en la entidad por menos de 3 años es 33, entre 3 y 6 años es 22, más de 6 y menos de 9 años es 28, entre 9 y 12 años es 33 y más de 12 años es 19.

3.4 BRECHA SALARIAL POR GÉNERO.

Al 31 de diciembre de 2016, la proporción que representa el sueldo bruto base promedio de la Sociedad, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores:

i) Por tipo de cargo es de una proporción de 1 a 1,08

ii) Por responsabilidad es de una proporción de 1 a 1,05 y

iii) Por función desempeñada es de una proporción de 1 a 0,97.

3.3 DIVERSITY IN THE ORGANIZATION.

i) Number of Individuals by Gender.

As of December 31, 2016, the total number of male workers is 101, and the total number of female workers is 34.

ii) Number of Individuals by Nationality.

As of December 31, 2016, the total number of Chilean workers is 132 and the total number of foreign workers is 3.

iii) Number of Individuals by Age Group.

As of December 31, 2016, the total number of workers whose age is less than 30 years is 10; between 30 and 40 years: 53; between 41 and 50 years: 55; between 51 and 60 years: 13, and between 61 and 70 years: 4.

iv) Number of Individuals by Seniority.

As of December 31, 2016, the total number of workers have served in the Company for less than 3 years is 33; between 3 and 6 years: 22, more than 6 but less than 9 years: 28, between 9 and 12 years: 33, and for more than 12 years: 19.

3.4 WAGE GAP BY GENDER.

At December 31, 2015, the proportion presented by the average gross salary in the Company, of female executives and workers to that of male executives and workers is as follows:

i) By type of position, the proportion is 1 : 1.08

ii) By responsibility, the proportion is 1 : 1.05, and

iii) By function performed, the proportion is 1 : 0.97.



4

**ACTIVIDADES Y NEGOCIOS
DE LA ENTIDAD / COMPANY'S
ACTIVITIES AND BUSINESS OF
THE COMPANY.**

autopista
vespucio
norte®

4.1 DESCRIPCIÓN DEL SECTOR DONDE LA SOCIEDAD PARTICIPA

Desde 1993, el Sistema de Concesiones impulsado por el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Obras Públicas, ha permitido renovar gran parte de la infraestructura del país con más de 86 proyectos licitados a la fecha, de los cuales 64 se encuentran vigentes. La inversión total estimada es de MMUS\$ 21.672, de los cuales MMUS\$ 17.124 ya se ha materializado y MMUS\$ 4.548 se encuentran en proceso de construcción.

El sistema está normado por el Decreto Supremo N° 900 de 1996, del Ministerio de Obras Públicas que fijó el texto refundido del DFL N° 164 de 1991 (“Ley de Concesiones”) y por el Decreto Supremo N° 956 de 1997, Reglamento de la Ley de Concesiones de Obras Públicas (el “Reglamento de Concesiones”).

En este contexto la Concesión “Sistema Américo Vespucio Nor – Poniente, Av. El Salto – Ruta 78” formó parte del Primer Programa de Concesiones urbanas creado en 1995, cuyo principal objetivo fue mejorar la red vial estructurante de la capital del país mediante cuatro proyectos viales con tecnología de cobro electrónico de peaje, actualmente en operación.

La actividad y negocio de la Sociedad es la explotación de la Concesión a través del cobro de peaje de las transacciones realizadas por medio del dispositivo electrónico Tag.

El área de influencia de la Concesión involucra directamente a ocho Comunas del sector nor-poniente de Santiago: Huechuraba, Recoleta, Conchalí, Quilicura, Renca, Cerro Navia, Pudahuel y Maipú, zonas densamente pobladas y en las que existe un gran desarrollo industrial, comercial y residencial.

La Concesión provee, además, conectividad hacia diversos puntos de importancia, tales como el Aeropuerto Internacional de Santiago y grandes centros comerciales, así como conexión a las principales autopistas en dirección al norte y sur del país, hacia la costa y la ruta internacional hacia Mendoza, Argentina.

Las autopistas urbanas construidas en Santiago tienen distintas áreas de influencia, por este motivo la competencia propiamente tal se da sólo en algunos sectores, en los cuales, los usuarios tienen la posibilidad de acceder a un mismo destino utilizando distintas autopistas.

4.1 DESCRIPTION OF THE SECTOR IN WHICH THE COMPANY'S BUSINESS

Since 1993 the Concessions System promoted by the Chilean Government through the Ministry of Public Works has made it possible to renew a large part of the country's infrastructure through more than 86 projects on an open tender basis, 64 of them are still in effect. The total estimated investment amounts to US\$ 21.67 billion, of which US\$ 17.12 billion has already materialized and US\$ 4.54 billion's worth of projects is currently under construction.

The system is regulated by Executive Decree No. 900 of the Ministry of Public Works, which set the updated text of Law Force Decree No. 164 of 1991 on the Law of Public Works Concessions (“Concessions Law”) and by Executive Decree No. 956, Regulations of the Law of Public Works Concessions (the “Concessions Regulations”).

In this context, the concession called “Sistema Américo Vespucio Nor – Poniente, Av. El Salto – Ruta 78” was part of the First Program of Urban Concessions created in 1995, the main purpose of which was to improve the capital city's structuring roadway network by means of four highway projects using electronic toll collection technology which is currently operating.

The Company's activity and business is the exploitation of the Concession through the collection of toll corresponding to the transactions carried out by means of the electronic toll collection device or Tag.

The area of influence of the Concession directly involves eight municipal districts in the north-west area of Santiago: Huechuraba, Recoleta, Conchalí, Quilicura, Renca, Cerro Navia, Pudahuel and Maipú, which are densely populated and in which there is great industrial, commercial and residential development.

The concession also provides connectivity with several important points such as Santiago's International Airport and large business centers, as well as connections with the main highways to the north and south of the country, to the coast, and to the international route to Mendoza, Argentina.

The urban highways built in Santiago have different areas of influence. For this reason, competition per se occurs in only a few areas of the same where users have the possibility to access one same destination using different highways.

4.2 PROVEEDORES

En el ejercicio 2016, los principales proveedores y prestadores de servicios de AVN fueron los siguientes:

4.2 SUPPLIERS

During 2016, AVN's main suppliers and service providers were the following:

PROVEEDOR / SUPPLIERS	MONTO PAGADO EN CLP / AMOUNT
MBIA INSURANCE CORPORATION	3.632.038.417
Q-FREE CHILE LTDA.	2.187.017.183
ADP CONSULTORES LTDA.	2.071.224.417
BITUMIX S.A.	1.866.423.324
CONSTRUCTORA COGUTSA LTDA.	1.197.170.764
KAPSCH TRAFFICOM CHILE S.A.	844.023.755
SOC. RECAUD. Y PAGOS DE SERV. LTDA.	601.078.690
RSA SEGUROS CHILE S.A.	578.916.277
TAURUS HOLDINGS chile s.a.	522.182.000
BROOKFIELD INVERSIONES CHILE LTDA.	495.684.344
SAP CHILE LTDA.	377.251.036
ENEL DISTRIBUCIÓN CHILE S.A	307.426.270
SODEXHO CHILE S.A.	296.508.300
SEERVICIO DE CONTROL DE CRÉDITO S.A.	243.974.973
WSP SERVICIOS POSTALES S.A.	241.674.569
SERVICIOS INTEGRALES DE COBRANZAS Y CORRESPONDENCIA LTDA.	236.626.825
DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS LTDA.	217.341.839
AUTORENTAS DEL PACÍFICO S.A.	213.186.268
LUVER DEMARCACIONES Y SEGURIDAD VIAL LTDA.	201.838.039
INDRA SISTEMAS CHILE S.A.	195.756.420

4.3 USUARIOS

Los usuarios corresponden a personas que transitan en un vehículo motorizado con TAG habilitado por el anillo concesionado Américo Vespucio Nor-Poniente entre Av. El Salto – Ruta 78. También conocida como Autopista Vespucio Norte.

Durante el año 2016 ningún usuario concentró más del 10% del ingreso de la empresa.

4.3 USERS

Users are individuals who drive a motor vehicle with an enabled TAG along the Concession road called Américo Vespucio Nor-Poniente in the Av. El Salto – Ruta 78 segment, also known as Autopista Vespucio Norte.

During 2016 no single user concentrated more than 10% of the Company's revenue.

MARCA / BRAND

Autopista Vespucio Norte Vespucio Norte Vespucio Norte Express.	Denominación y Mixta. Clases 9, 16, 35 y 36. Denominación. Clases 9, 16, 35, 36 y 39. Denominación y Mixta. Clases 9, 36, 37 y 39.	Designation & Mixed. Classes 9, 16, 35, and 36. Designation. Classes 9, 16, 35, 36 and 39. Designation and Mixed. Classes 9, 36, 37 and 39.
---	--	---

La Sociedad Concesionada es titular de los siguientes dominios de páginas Web:

The Concession Company also owns the following web page domains:

DOMINIOS WEB / WEB DOMAINS

norteexpress.cl
vespucioexpress.com
avne.cl
vne.cl
avn.cl
autopistavespucio.cl
vespucionorte.com
vespucionortexpress.com
tagfacil.cl
pasediario.cl
tagadomicilio.cl
tagdomicilio.cl
tagexpress.cl
tagregiones.cl
tagvespucio.cl
vespucioexpress.cl
autopistavespucioexpress.cl
vespucionorteexpress.cl
vespucionortexpress.cl
autopistasconcesionadas.cl
autopistavespucionorte.cl
vespucionorte.cl
autopistavespucionorte.com
tag7region.cl
tagaregion.cl
tagexpres.cl
tag-facil.cl
tagvespucionorte.cl
tunelsc.cl

5

**EXPLORACIÓN DE
LA CONCESIÓN /
EXPLOITATION OF THE
CONCESSION**



5.1 ANTECEDENTES DEL PROYECTO

La Autopista Vespucio Norte, también denominada Concesión Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente Av. El Salto – Ruta 78 se encuentra ubicada en la ciudad de Santiago de Chile. Con una extensión de 29 km. La obra conecta a 8 comunas de la ciudad, entre Av. El Salto al nor-oriente de la capital y la intersección con la Ruta 78, en el sur-poniente del gran Santiago.

Para efectos de su construcción, el proyecto fue dividido en 6 tramos, los que fueron recibidos y certificados en su totalidad por el Ministerio de Obras Públicas el 4 de enero de 2006.

Adicionalmente la empresa cuenta con una instalación de 5.000 m², la cual incorpora dos edificios, que suman 2.935 m² construidos, ubicados en Av. Américo Vespucio Oriente 1305, Enea Parque de Negocios, comuna de Pudahuel.

Por corresponder esta empresa una concesión del Estado de Chile, todas las instalaciones indicadas deben ser reintegradas al Estado al término de la concesión.

5.2 DISPOSITIVOS TAG DISTRIBUIDOS POR AUTOPISTA VESPUCIO NORTE

Al cierre del ejercicio 2016, AVN poseía el 20,2% de los Tag activos en el sistema de Autopistas Urbanas de Santiago. La cantidad de TAG habilitados durante 2016 fue de 162.327 unidades, lo que equivale a un aumento de un 23% respecto al año 2015, que hace un total de Tag vigentes en el mercado, pertenecientes a AVN de 562.191, considerando las 4 categorías de vehículos.

5.1 BACKGROUND OF THE PROJECT

Autopista Vespucio Norte, also called Concesión “Sistema Américo Vespucio Nor-Poniente Av. El Salto – Ruta 78” is located in the city of Santiago, Chile. With a length of 29 km, the road connects 8 of the city's municipal districts, between Av. El Salto on the city's North-Eastern part and the intersection with Ruta 78 on the South-Western end of greater Santiago.

For the purpose of its construction, the work was divided into 6 sections that were fully received and certified by the Ministry of Public Works on January 4, 2006.

Additionally, the Company has premises in an area of 5000 m², which holds two buildings that total 2,935 m² of built space, located on Av. Américo Vespucio Oriente 1305, Enea Parque de Negocios, borough of Pudahuel.

As this is a concession granted by State of Chile upon expiration of the concession, all the facilities must be conveyed to the State at the end of the concession.

5.2 TRANSPONDERS DISTRIBUTED BY AUTOPISTA VESPUCIO NORTE

At the closing of year 2016, AVN had 20.2% of the active transponders in the Urban Highway System of Santiago. The total number of transponder devices enabled during 2016 was 162,327 units, which is equivalent to a 23% increase as compared to 2015. Therefore the total number of transponders in the market, owned by AVN is 562,191 units, considering the 4 vehicle categories.

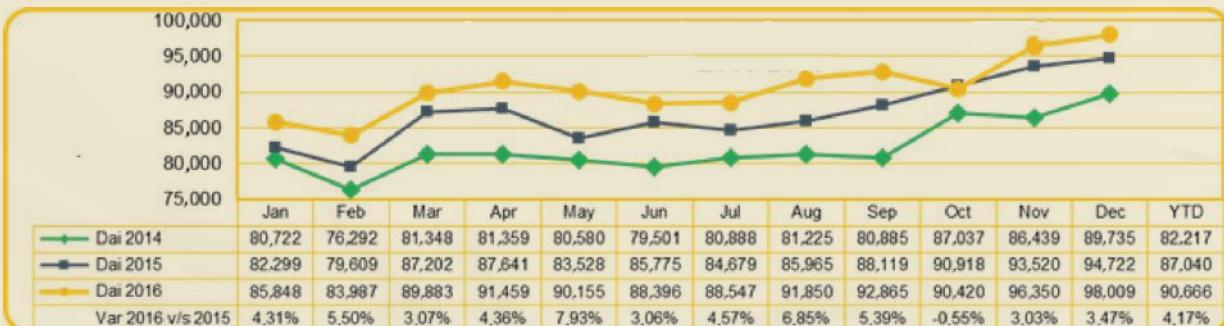
5.3 TRÁFICO

En 2016 el tráfico medido como Intensidad Media Diaria (IMD) aumentó en 4,2% respecto a 2015.

5.3 TRAFFIC

In 2016 traffic measured as Daily Average Intensity (DAI) grew by 4.2% on a year-to-date basis.

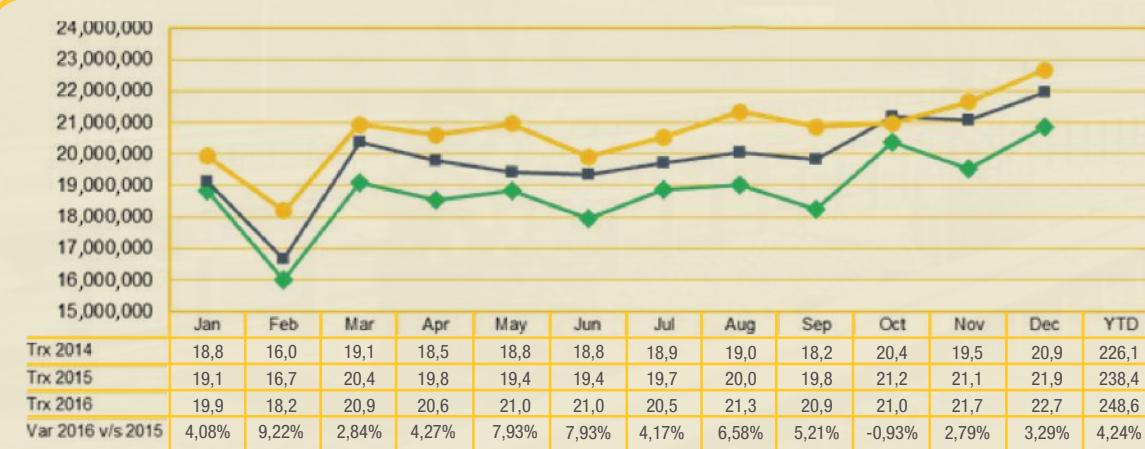
INTENSIDAD MEDIA DIARIA (DAI AMBOS SENTIDOS) 2015-2016 / DAILY AVERAGE INTENSITY (DAI BOTH WAYS) 2015/2016



En 2016 se registraron un total de 248,6 millones de transacciones, de las cuales un 87,8% corresponde a motocicletas y autos, un 8,7% a camiones y buses y un 3,5% a camiones con remolque.

In 2016 there was a total of 248.6 million transactions, 87.8% of which corresponds to motorcycles and automobiles, 8.7% to simple trucks and buses, and 3.5% to trailer trucks.

TRANSACCIONES (Trx) 2015-2016 MM/ TRANSACTIONS (Trx) 2015/2016 MM



5.4 INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Los ingresos de explotación del ejercicio 2016 fueron de CLP 79.451 millones. En comparación a los ingresos obtenidos durante el ejercicio anterior, el incremento fue de un 14,3%.

5.4 REVENUE FROM OPERATION

The revenues from operation in year 2016 amounted to CLP 79,451 million. Compared to the revenues obtained in the previous year, the increase was 14.3%.

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN AVN REVENUES (IN THOUSANDS OF \$)	2016	2015	Var%
Ingresos por Peaje / Tolls Revenues	70.569.746	61.840.877	14,1%
Ingresos infractores / Offenders	2.533.471	2.068.708	22,5%
Ingresos Pase Diario / Daily Passes	2.009.665	2.256.201	-10,9%
Ingresos arriendo de Tags / Sale-Rental of Tags	1.569.966	1.500.628	4,6%
Otros ingresos ordinarios/ Others	2.769.089	1.838.864	50,6%
Total ingresos / Total Revenues	79.451.937	69.505.278	14,3%

5.5 FACTURACIÓN

Durante el ejercicio 2016, Autopista Vespucio Norte procesó 6.527.988 documentos de cobro, entre Boletas y Facturas de usuarios con contrato TAG. Esto significó un aumento de un 11,8% en los documentos generados respecto al ejercicio 2015.

5.5 INVOICING

During year 2016, Autopista Vespucio Norte processed 6,527,988 collection instruments, including Bills and Invoices corresponding to clients with a contract for the tag device. This meant a 11.8% rise in the generated documents as compared to year 2015.

DOCUMENTOS FACTURADOS 2016 (BOLETAS Y FACTURAS CLIENTES TAG HABILITADOS) 2016 BILLS AND INVOICES CLIENTES WITH ENABLED TAG'S



5.6 GESTIÓN DE COBRO

Canales de recaudación

Durante el período 2016, AVN orientó su gestión de recaudación a potenciar la red de recaudación desde un punto de vista tecnológico, iniciando la migración de una estructura de procesamiento a través de archivos a una de procesamiento en línea. Este cambio tiene como objetivo mejorar los tiempos de respuesta de los procesos de consulta de saldo y de pago de la deuda y con ello mejorar los procesos relacionados, como es el mejoramiento de los tiempos de respuesta en la etapa de la gestión de cobro.

Junto a lo anterior, incorporamos un nuevo proveedor de Recaudación Web, con quien iniciamos la operación 100% en línea. Para la operación del año 2016, los canales de pagos fueron los siguientes:

Canal de Pago por Ventanilla Externa:

- Servipag.
- Servipag Express.
- Sencillito.
- Banco Estado (a través de Caja Vecina y ServiEstado).
- Supermercados Líder.
- Supermercados Unimarc, Mayorista 10 y Ok Market a través del servicio UNIRED.

Canal de Pago Electrónico o Web:

- Zumpago.cl
- Servipag.com
- Santander.cl
- BancoEstado.cl
- Unired.cl
- WebPay de Transbank en sitio web de AVN.
- Botón de pago Servipag en sitio web de AVN.

Canal de Pago Automático:

- PAC (Pago Automático de Cuenta Corriente Bancaria).
- PAT (Pago Automático de Tarjeta de Crédito Bancaria).
- PAM (Pago Automático de Tarjeta de Crédito de Multitienda Falabella).

Canal de Pago por Ventanilla Interna:

- Oficina comercial AVN.

5.6 COLLECTION

Collection channels

During 2016, AVN focused its collection efforts in making the collection network more robust from a technological standpoint, starting the migration from a file processing structure to an online processing structure. The purpose of this change is to improve response times in the balance query and debt payment processes and thus improve the related processes, namely improving the response time in the collection stage.

In addition to the foregoing, we incorporated a new web-based collection service provider, through which we started operating 100% online. The payment channels employed during year 2016 were the following:

Payment via external cashiers:

- Servipag.
- Servipag Express.
- Sencillito.
- Banco Estado (Caja Vecina and ServiEstado).
- Supermercados Líder.
- Supermercados Unimarc, Mayorista 10 and Ok Market by means of UNIRED.

Electronic or web-based payment:

- Zumpago.cl
- Servipag.com
- Santander.cl
- BancoEstado.cl
- Unired.cl
- Transbank's WebPay at AVN's website.
- Servipag's payment button at AVN's website.

Automatic payment:

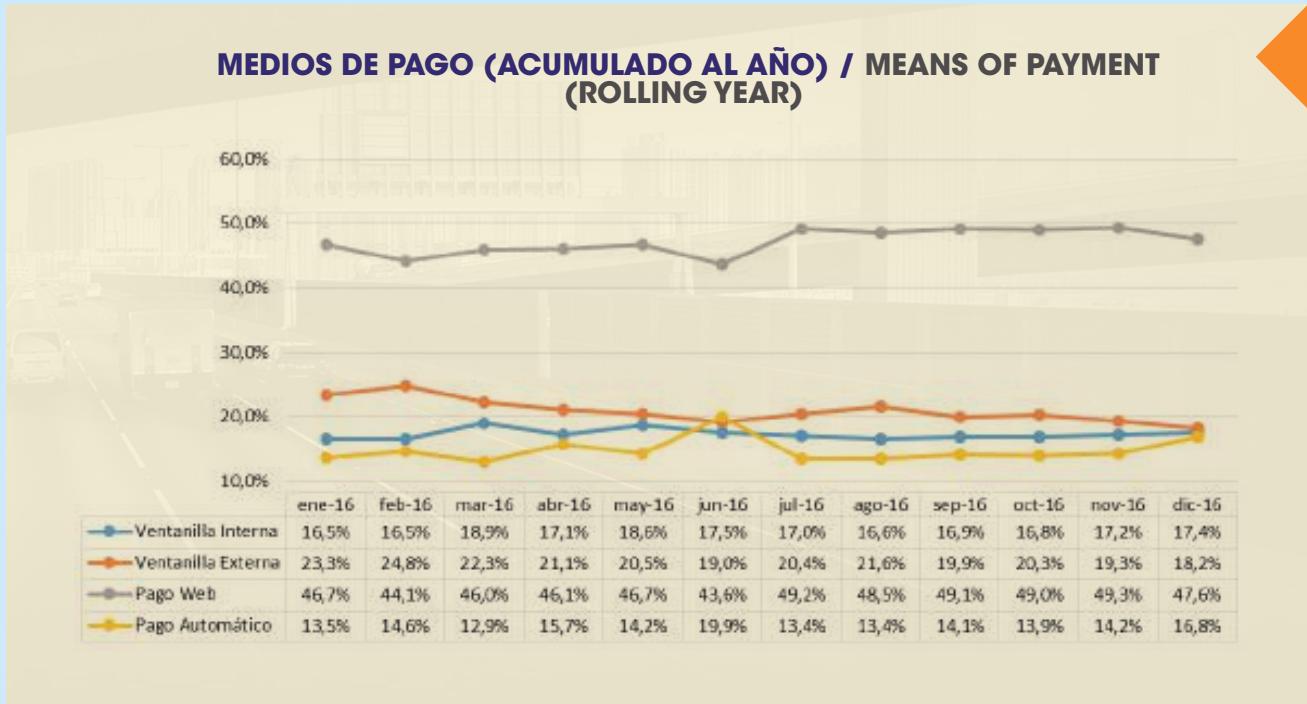
- PAC (Automatic payment via bank checking account).
- PAT (Automatic payment via bank credit card).
- PAM (Automatic payment via Falabella department store credit card).

Payments via internal cashiers:

- AVN's commercial office.

La distribución de ingresos recaudados por canal de pago durante el año 2016 fue la siguiente:

The following chart shows the distribution of collection by payment channel 2016:



5.7 INFORMACIÓN Y SERVICIOS AL USUARIO

Durante el ejercicio 2016, Autopista Vespucio Norte registró un total de 4.255.331 contactos con sus usuarios, lo que representa un aumento de un 5,3% respecto al año 2015. La distribución de contactos por tipo de canal de atención es la siguiente:

5.7 CUSTOMER INFORMATION AND SERVICES

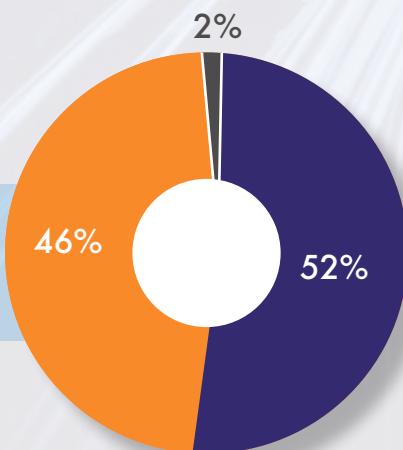
During year 2016, Autopista Vespuco Norte attended to a total of 4,255,331 user contacts, which represents a 5.3% increase from year 2015. The distribution of contacts by type of service provided is the following:

DISTRIBUCIÓN DE CANALES DE ATENCIÓN / CONTACTS PER SERVICE CHANNEL



CONTACTOS POR TIPO DE ATENCIÓN / CONTACT TYPE OF CARE

- Órdenes de servicio / Service orders
- Consultas / Queries
- Reclamos / Claims



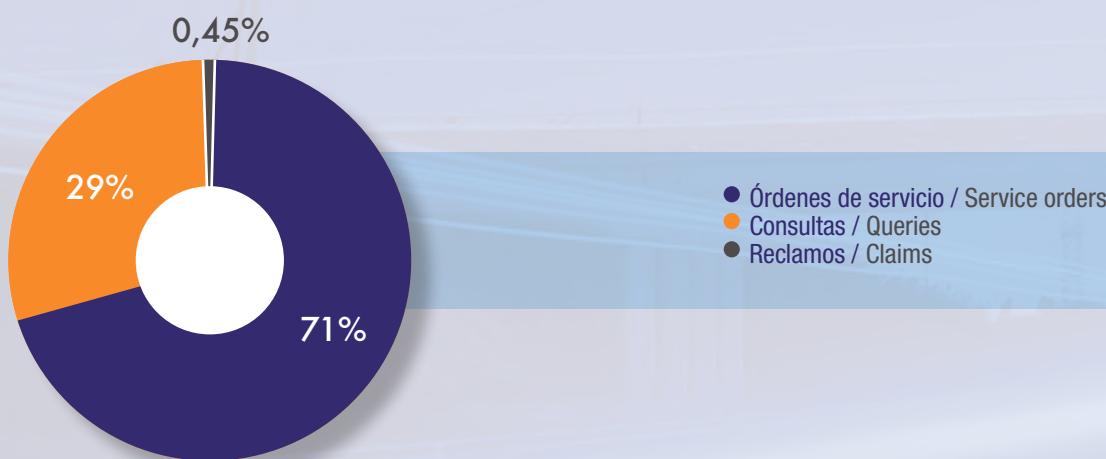
CANALES DE ATENCIÓN AL USUARIO

Oficina Comercial

Durante el año 2016, se registraron 136.045 atenciones en la Oficina Comercial ubicada en Mall Plaza Norte, que corresponde a un 11% más respecto al ejercicio anterior. Con el aumento mencionado, el nivel de atención promedio fue de 94%, es decir los usuarios que abandonaban o desistían de la atención aumentó levemente de un 4% a un 6% y los usuarios atendidos en tiempo inferior a 20 minutos disminuyó de 95% a 87% en el ejercicio 2016.

Adicionalmente durante el ejercicio, el 99,6% de los requerimientos fueron resueltos en el mismo día y sólo el 0,3% fue derivado a Soporte Comercial. Este indicador se mantuvo bajo al igual que cifra del ejercicio anterior, principalmente por la solidez en los conocimientos que demuestra el grupo de ejecutivos de atención de usuarios, lo cual los hace resolutivos.

Las atenciones realizadas en Oficina Comercial, se distribuyeron de la siguiente forma según el tipo de requerimiento:



Call Center

Al cierre del ejercicio 2016, el Call Center atendió un total de 186.145 llamadas, lo que representa una disminución de un 2% respecto al año anterior.

Los contactos telefónicos realizados se distribuyeron de la siguiente forma:

- Órdenes de servicio / Service orders
- Consultas / Queries
- Reclamos / Claims

CUSTOMER SERVICE CHANNELS

Commercial Office

During year 2016, there were 136,045 service turns at the Commercial Office located at Mall Plaza Norte, which represents an 11% increase from the previous year. With such increase, the average service level was 94%, i.e. the number of users that abandoned the premises or desisted from the service grew from 4% to 6%, and users served in less than 20 minutes dropped from 95% to 87% during 2016.

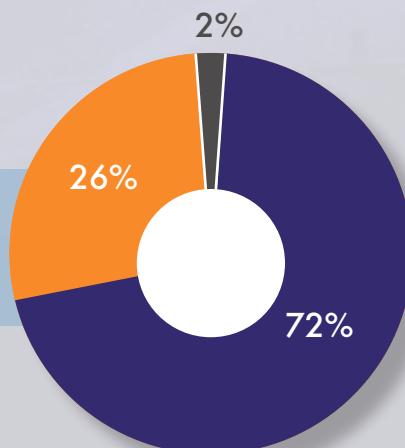
Additionally, during the year, 99.6% of the requests were solved on the same day and only 0.3% was derived to Commercial Support. This indicator remained low as it did in the previous year, mainly due to the knowledge shown by the staff, which renders them problem-solvers.

Customer service provided at the commercial office may be broken down as follows:

Call Center

At the closing of year 2016, the Call Center had answered a total of 186,145 calls, which represents a 2% year-to-date drop.

Customer service provided through telephone contacts is broken down as follows:



Sitio Web

Durante 2016, las visitas totales en el sitio web www.vespucionorte.cl, ascendieron a 3.910.358, representando un aumento de un 5,9% respecto al 2015. Adicionalmente a esto, durante el ejercicio, se registró la cantidad de 14 millones de accesos a las distintas secciones de la página web, aumentando en 1 millón los accesos respecto al 2015.

De las visitas totales realizadas en el sitio web durante el 2016, 23% de ellas corresponden a usuarios que ingresaron a la sección Oficina Virtual, utilizando su contraseña, cifra superior al año 2015 que fue de un 20%, lo cual demuestra un aumento de las gestiones de autoconsultas o autoatención en relación al período anterior.

Redes Sociales

Al cierre del año 2016 AVN contaba con 22.969 fans en Facebook, representando una leve aumento de un 0,4% respecto a 2015, resultante de las constantes políticas de filtro implementadas por esta plataforma a nivel mundial. Por otra parte, los seguidores de Twitter alcanzaron un total de 60.989, representando un aumento del 42% respecto al período anterior.

Web Site

During 2016, there was a total of 3,910,358 visits to the concession company's website www.vespucionorte.cl, representing a 5.9% increase from 2015. Additionally, there was a total of 14 million accesses to the different sections of the webpage, that is an additional 1 million accesses as compared to 2015.

Of the total visits to the website during 2016, 23% corresponds to users who accessed the Virtual Office section, using their password. This is a higher percentage than that of 2015 (20%) which means a rise in self-service on the part of the users as compared to the previous year.

Social Media

At the closing of 2016 AVN had 22,969 followers on Facebook, representing a slight year-to-date increase of 0.4%, resulting from the constant filter policies implemented by this platform on a worldwide basis. Additionally, followers on Twitter totaled 60,989, which represents a year-to-date increase of 42%.



5.8 SEGURIDAD VIAL Y GESTIÓN DE TRÁNSITO

Con el objetivo de entregar la máxima seguridad a sus usuarios, AVN cuenta con un equipamiento de atención en pista y un Centro de Control de Tráfico (CCT), donde se centralizan las actividades operativas y la gestión del tránsito de la autopista. El Sistema de Gestión de Tráfico cuenta con 33 cámaras de monitoreo móviles y 17 fijas, 42 postes S.O.S. y 22 paneles de mensajería variable. Las instalaciones son administradas por un equipo de profesionales que trabajan en régimen de turnos para cubrir las 24 horas del día, los 365 días del año.

Durante el ejercicio 2016, el Área de Operaciones viales atendió 6.352 incidentes, aumentando en un 15,7% la cantidad de atenciones respecto del año anterior.

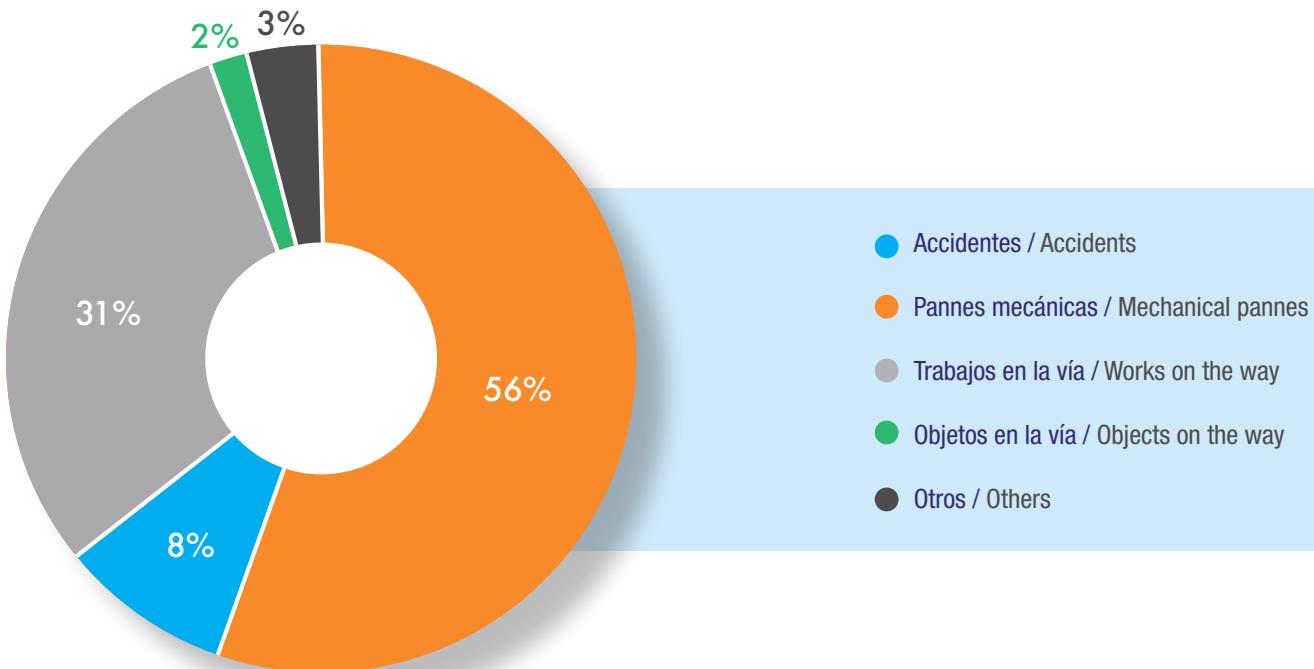
Las atenciones en pista se distribuyen de la siguiente manera:

5.8 ROAD SAFETY AND TRAFFIC MANAGEMENT

In order to provide maximum safety to its users, AVN has road service equipment and a Traffic Control Center (TCC) that concentrates all of the highway's operating activities and traffic management on the highway. The Traffic Management System has 33 mobile and 17 fixed surveillance cameras, 42 S.O.S. poles and 22 variable messaging panels. The facilities are managed by a team of professionals who work in shifts on a 24x7x365-day basis.

During year 2016, the Area of Roadside Operations responded to 6,352 incidents, that is a 15.7% rise as compared to the previous year.

The breakdown of roadside services is the following:



5.9 ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA

A- Infraestructura Vial

Este servicio se focaliza fundamentalmente en asegurar que la infraestructura vial que más utilizan los usuarios de la autopista –pavimentos, estructuras y pasarelas-, así como las obras complementarias -señalización horizontal y vertical, vallas segregatorias, defensas camineras, paisajismo, etc.- se mantengan dentro de los umbrales de servicio estipulados en el Contrato de Concesión.

Durante el ejercicio 2016 se realizaron tanto las tareas de mantenimiento preventivo, estipuladas en el Plan de Mantenimiento Anual, como aquellas de mantenimiento correctivo, requeridas por la operación de los distintos elementos que conforman la infraestructura de la autopista, principalmente producto de daños por accidentes e incidentes que afectaron a los elementos complementarios de la vía. Estas labores fueron ejecutadas por diversas empresas, todas ellas con vasta experiencia en el rubro correspondiente, manteniendo permanentemente los estándares comprometidos en las bases del contrato.

En obras de Paisajismo, durante el 2016 se realizaron labores de mantenimiento descritas en el Plan de Trabajo Anual, tales como labores de fertilización, aplicación de riego eficiente a través de goteo, podas formativas y de seguridad.

B- Mantenimiento Eléctrico y Electrónico

Su objetivo es mantener un adecuado funcionamiento de los distintos sistemas eléctricos y electrónicos que se requieren para la operación de la autopista, como son los sistemas de comunicación, mensajería, puntos de cobro, vigilancia, monitoreo de tránsito y la iluminación de la vía, entre otros.

Durante el año 2016 los equipos tuvieron un funcionamiento de acuerdo a los niveles de servicio requeridos por el contrato de Concesión.

5.10 ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA TECNOLOGÍA

La operación de la Concesionaria se desarrolla mediante el funcionamiento de tres grandes plataformas tecnológicas: Sistema Electrónico de Peaje, Sistema Central de Operación de Peaje y el Sistema de Atención de Clientes, que operan en forma integrada todos los procesos del negocio; la captura del paso de los vehículos bajo los pórticos de peaje, la generación y tarificación de las transacciones, así como la facturación, recaudación, cobranza y servicio al cliente, entre otros.

Durante 2016, los sistemas de Peaje, de Operación y Comerciales tuvieron un funcionamiento de acuerdo a los niveles de servicio requeridos por el Contrato de Concesión, procesando más de 248 millones de transacciones. Del mismo modo, los sistemas han soportado la facturación de más de 6.5, millones de documentos de cobro.

5.9 INFRASTRUCTURE MANAGEMENT AND MAINTENANCE

A- Road Infrastructure

This service essentially focuses on ensuring that the road infrastructure mostly used by the highway's users, namely pavements, footbridges, horizontal and vertical signaling, pedestrian protection fences, roadside defenses, landscaping, etc., remain within the service thresholds stipulated in the Concession Contract.

During year 2016 both the preventive maintenance tasks stipulated in the Annual Maintenance Plan and the corrective maintenance tasks required by the operation of the various elements that make up the highway's infrastructure were performed. These tasks are necessary mainly because of damages caused by accidents and incidents that affect the supplementary elements of the road. These tasks were carried out by different companies with a vast experience in the respective lines of business, which are in charge of keeping on an ongoing basis the standards that were undertaken in the Contract's terms.

In the field of Landscaping works, during 2016 the maintenance tasks described in the Annual Work Plan were performed, namely such as application of fertilizer, efficient drip irrigation, ornamental and safety pruning.

B- Electric and Electronic Maintenance

Its purpose is to maintain the adequate operation of the various electric and electronic systems required for the operation of the highway, such as the systems of communications, messaging, collection, surveillance, traffic monitoring, lighting of the lanes, etc.

During 2016 the equipment operated in accordance with the service levels required by the Concession contract.

5.10 TECHNOLOGY MANAGEMENT AND MAINTENANCE

The Concession Company's operation is conducted by operating three major technological platforms: the Electronic Toll System, the Central Toll Operating System and the Client Attention System, that operate in an integrated way all the core processes of the business, such as capturing the passage of a vehicle under the toll gantries, the generation and pricing of the transactions, as well as invoicing, revenues, collection and customer service, among others.

During 2016, the Tolling, Operating and Commercial Systems operated as per the service levels required by the Concession Contract, with more than 248 millions processed transactions. Likewise, the systems have supported the invoicing of over 6.5 million collection documents.

autopista
vespucio
norte®

6

GESTIÓN COMERCIAL / COMMERCIAL MANAGEMENT



6.2 PASE DIARIO ÚNICO (PDU) Y PASE DIARIO ÚNICO TARDÍO (PDUT)

El Pase Diario Único (PDU) o Pase Diario Único Tardío (PDUT) es un medio de cobro alternativo al dispositivo Tag y permite, a los usuarios poco frecuentes que no posean TAG habilitado, circular durante un día calendario por las cuatro Autopistas Urbanas Concesionadas de Santiago, Túnel San Cristóbal y por el Acceso Vial AMB.

Pase Diario Único (PDU): Puede ser adquirido desde antes del tránsito hasta dos días después de circular sin TAG habilitado.

Pase Diario Único Tardío (PDUT): Puede ser adquirido desde el tercer día del tránsito, hasta 20 días después de circular sin TAG habilitado.

Un usuario puede comprar un máximo de 15 Pases Diarios en el año por placa patente.

Durante el ejercicio 2016, la suma de transacciones registradas con uso de PDU en la Concesión fue de 1.052.545.

Los precios válidos para el año 2016, fueron los siguientes:

TARIFAS PASE DIARIO ÚNICO A PARTIR DE 01 DE ENERO DE 2016	PDU	PDUT
AUTOS - CAMIONETAS - MOTOS - MOTONETAS	\$6.100	\$9.600
BUSES - CAMIONES - CAMIONES CON REMOLQUE	\$13.000	\$18.400

6.2 UNIFIED DAILY PASS (PDU) AND POST PAID UNIFIED DAILY PASS (PDUT)

The Unified Daily Pass (PDU) or Postpaid Unified Daily Pass (PDUT) is an alternative means to the Tag for collection and allows infrequent users who do not have an enabled TAG, to circulate for an entire calendar day along the four Urban Highways in Santiago under concession, the San Cristóbal Tunnel and the access to the AMB Airport.

A Unified Daily Pass (PDU) may be purchased ahead of the day of intended circulation until two days after circulating without an enabled TAG.

A Postpaid Unified Daily Pass (PDUT) may be purchased from the third day after circulation up to twenty days after circulating without an enabled TAG.

A user may purchase a maximum of 15 Daily Passes each year per license plate number.

During year 2016, a total of 1,052,545 transactions with the use of PDU were recorded in the Concession.

The prices in force for year 2016, were the following:

DAILY PASS TARIFFS As from January 1, 2016	PDU	PDUT
CARS, PICKUP TRUCKS, MOTORCYCLES, SCOOTERS	\$6,100	\$9,600
SIMPLE TRUCKS, TRAILER TRUCKS	\$13,000	\$18,400



7

ANTECEDENTES FINANCIEROS / FINANCIAL BACKGROUND

autopista
vespucio
norte®

Las Condes-El Salto
Ruta 5 Norte-La Serena

Salida 13

A 1.3 Km

Condell
Lo Boza

Salida

Miraflores

7.1 REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y EJECUTIVOS

Durante 2016 los Directores no han recibido remuneración alguna por el ejercicio de sus funciones y no se ha generado pago por concepto de gastos de las sesiones del Directorio.

La remuneración percibida por los ejecutivos de la Sociedad, durante 2016, fue de CLP 969.240.590. En 2016 no se pagaron indemnizaciones a los ejecutivos de la organización.

Los cargos de Gerente General y Gerente de Administración y Finanzas, son provistos a través de contratos de servicios gerenciales, por la sociedad Brookfield Inversiones Chile Limitada.

Los ejecutivos de la empresa no cuentan con participación accionaria en la compañía.

7.1 BOARD AND EXECUTIVE OFFICERS' REMUNERATION

During 2016 the Directors have not received any remuneration whatsoever for their functions, and no payment has been generated for the concept of Board meeting expenses.

The remuneration received by the Company's executives during 2016 amounted to CLP \$969,240,590. No indemnity payments to executives of the organization were made in 2016.

The positions of Chief Executive Officer and Chief Finance and Administration Officer are provided by way of managerial services contracts by company Brookfield Inversiones Chile Limitada.

The company's executives have no stock ownership interest in the company.

7.2 POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Durante 2016 Autopista Vespucio Norte llevó a cabo inversiones que ascendieron a CLP 2.010.869.238, las que se desglosan de la siguiente forma:

DETALLE / DETAIL	\$
Nuevos TAG's / New TAG's	777.334.860
Uso provisión por mantenimiento mayor (1) / Provision use for major maintenance (1)	1.205.194.985
Otros activos / Other Assets	28.339.393
TOTAL	2.010.869.238

(1) Los usos de la provisión por mantenimiento mayor corresponden a CLP 1.078.379.445 por reemplazo de pórticos y CLP 126.815.540 por mantenciones de sistemas y tecnologías.

Estas inversiones fueron financiadas con recursos de la operación y fondos disponibles en la cuenta de Reserva de Mantenimiento Mayor

Respecto de las inversiones financieras, la empresa invierte en el tipo de instrumentos y en los vencimientos permitidos por los contratos de financiamiento.

7.2 INVESTMENT AND FINANCING POLICY

During 2016 Autopista Vespucio Norte carried out investments in the amount of CLP 2,010,869,238, the breakdown of which is as follows:

(1) The uses of the major maintenance provision correspond to CLP 1,078,,379,445 to replacement of gantries and CLP 126.815,540 two maintenance of systems and technologies.

The aforementioned added assets were financed with funds from the operation and available funds in the reserve account for major maintenance.

With respect to financial investments, the company invests in the type of instruments and the maturities permitted by the financing contracts.

7.3 SEGUROS

A efectos de dar cumplimiento a las Bases de la Licitación, como así también preservar a la Sociedad de eventuales perjuicios económicos derivados de la ocurrencia de siniestros, se mantiene un programa de seguros con amplias coberturas, a través de compañías de seguros nacionales e internacionales. Este programa está contratado con Compañía de Seguros Generales Penta Security S.A. y RSA Seguros Chile S.A.

Las pólizas de responsabilidad civil fueron renovadas el 31 de julio de 2016, mientras las pólizas de todo riesgo bienes físicos fueron renovadas el 31 de diciembre de 2016. El programa de seguros contempla la cobertura de:

- Daños materiales a los activos de la concesión valorizados en UF 9.911.531 y perjuicio por paralización UF 3.520.123. Daños a terceros por hasta UF 275.000.

Respecto de los Activos Fijos de la Sociedad se han contratado los siguientes seguros:

- Inmuebles: se ha contratado la cobertura de riesgo de incendio y de hechos catastróficos relacionados al Edificio Corporativo de la Sociedad.
- Vehículos: los vehículos de la Sociedad poseen cobertura de “todo riesgo”, tales como daños, responsabilidad civil, robo y hurto.
- Equipos computacionales: están cubiertos de posibles daños o pérdidas, producidas por incendio, rayo, explosión, imprevistos cambios de voltaje, robo, efectos de agua y humedad, entre otros.
- Las pólizas en vigencia (al 31-12-16) son las siguientes:

7.3 INSURANCE

In order to comply with the Tender's Terms and Conditions, as well as to protect the Company against possible economic consequences derived from the occurrence of accidents, a wide coverage insurance program has been contracted with national and international companies. This program has been contracted with Compañía de Seguros Generales Penta Security S.A. and RSA Seguros Chile S.A.

The civil liability policies were renewed on July 31, 2016, and the all-risk policies covering physical assets were renewed on December 31, 2016. The insurance program contemplates the following coverage:

- Material damages to the concession's assets valued at UF 9,911,531 and damages for stopped operations in the amount of UF 3,520,123. Damages to third parties for up to UF 275,000.

With regard to the Company's fixed assets, the following insurance has been contracted:

- Real estate: Coverage against fire and catastrophic events related to the Concession Holding Company's Corporate Building.
- Vehicles: The Company's vehicles have a full-risk coverage, such as damages, civil liability, larceny and theft.
- Computer equipment: This equipment is covered against possible damages or loss caused by fire, lightning, explosion, sudden voltage changes, theft, effect of water and moisture, among others.
- The policies in force as of December 31, 2016 are the following:

PÓLIZA N° POLICY N°	CÍA. SEGURO INSURANCE CO.	MATERIA SUBJET MATTER	VENCIMIENTO EXPIRATION	MONEDA CURRENCY	MONTO ASEGURADO LÍMITE INSURED AMOUNT OR LIMIT	PRIMA
05264244	RSA	Catastrófica/Catastrophic Events	31-12-2018	UF	9.911.531	21.939,530
05264669	RSA	Todo Riesgo incl. Pérdida de Beneficios / All Risk Including loss of Proceeds	31-12-2018	UF	13.431.654	21.939,980
13021948	PENTA	Responsabilidad Civil / Civil Liability	31-01-2018	UF	25.000	2994,04
13022152	PENTA	Exceso de Responsabilidad Civil/ Excess Civil Liability	31-01-2018	UF	250.000	2449,02
20231404	LIBERTY	Incendio/Fire	23-12-2017	UF	15.575	33,18
13019098	LIBERTY	Robo/Theft	23-12-2017	UF	9.727	40,50
24029520	LIBERTY	Equipos electrónicos/Electronic equipments	23-12-2017	UF	50.083	122,71

8

autopista
Vespucio
norte®

FACTORES DE RIESGO / RISK FACTORS



DEPENDENCIA DEL PROYECTO RESPECTO DEL DESEMPEÑO ECONOMICO DEL PAIS

La demanda doméstica en la industria de servicios, en general, y la de concesiones de autopistas urbanas en lo particular, depende significativamente de los niveles de crecimiento del Producto Interno Bruto. El que AVN mantenga su dinamismo de crecimiento en la demanda, dependerá del escenario de crecimiento del PIB que se materialice a partir de 2017.

CONECTIVIDAD DE TSC

Túnel San Cristóbal – infraestructura clave para la conexión de Autopista Vespucio Norte con el Centro Oriente de Santiago – se encuentra en operación desde julio de 2008 y su funcionamiento ha sido un paso muy importante hacia la consolidación de tráficos vehiculares de Autopista Vespucio Norte. Durante el año 2014 se dio inicio a la construcción de los proyectos del “Programa Santiago Centro-Oriente”, impulsado por el Ministerio de Obras Públicas, cuyo objetivo es mejorar la conectividad vial del sector de Providencia, Vitacura, Las Condes ubicados adyacente al acceso sur de Túnel San Cristóbal.

LA PIRÁMIDE

La actual condición operativa de La Pirámide posee restricciones de pendientes y curvas que afectan la seguridad y fluidez del tránsito. En la medida que dicha situación se resuelva con la adjudicación del proyecto Américo Vespucio Oriente ocurrida en Enero de 2014, se espera que las condiciones de circulación y seguridad mejoren. Se espera que AVO esté operativa a finales del año 2020.

CATÁSTROFES, FUERZA MAYOR Y RESPONSABILIDAD CIVIL.

La empresa mantiene pólizas de seguro, que otorgan la debida cobertura a la sociedad y al MOP ante posible siniestros, como sismos, inundaciones, actos de terrorismo, huelgas, accidentes y otros.

DEPENDENCY OF THE PROJECT ON THE ECONOMIC PERFORMANCE OF THE COUNTRY:

Domestic demand in the services industry, in general, and particularly in the urban highway concessions, is materially contingent upon the levels of growth in the GDP. The fact that AVN maintains its dynamic growth in demand will depend on the GDP growth scenario occurring as from 2017.

TSC CONNECTIVITY

Túnel San Cristóbal – Key infrastructure for connectivity of Autopista Vespucio Norte with the Central-Eastern part of Santiago. It has been in operation since July 2008 and its operation has been a very important step towards the consolidation of vehicle traffic along Autopista Vespucio Norte. During year 2014 the construction of the projects contemplated in the “Programa Santiago Centro-Oriente”, promoted by the Ministry of Public Works started. The program's purpose is to improve the road connectivity in the Providencia-Vitacura-Las Condes area located adjacent to the south end of the San Cristóbal tunnel.

LA PIRÁMIDE

The current operating condition of La Pirámide has the restrictions posed by slopes and curves that affect safety and the smooth flow of traffic. To the extent that such situation is overcome through the award of the Américo Vespucio Oriente project occurred in January 2014, the circulation and safety conditions are expected to improve. AVO is scheduled to be operating by the end of year 2020.

CATASTROPHES, FORCE MAJEURE AND CIVIL LIABILITY:

The company keeps insurance policies that provide the Company and the MOP with the proper coverage upon the occurrence of eventual disasters, such as earthquakes, floods, terrorist acts, strikes, accidents and other occurrences.

NUEVOS PROYECTOS VIALES

El Ministerio de Obras Públicas mantiene en evaluación una serie de proyectos viales que podrían afectar la operación de nuestra Concesión, obras que no estaban contempladas al momento de la licitación.

En atención a los posibles riesgos que dichos proyectos impliquen para la Concesión, en todos ellos, la administración mantiene un seguimiento permanente a fin de que el MOP considere el impacto que tendrían dichas obras en el tráfico de AVN y las eventuales compensaciones que correspondan.

AJUSTE DE TARIFAS

Las Bases de Licitación consideran un mecanismo de ajuste anual de tarifas en los diferentes horarios, categorías de vehículos y sectores de la autopista. A la fecha, anualmente se han aplicado los ajustes en forma normal, incluyendo aquellos que producto del aumento de la demanda afectan las velocidades de operación.

COMPORTAMIENTO DE PAGO

El sistema de peaje “free flow” en Chile, fue concebido en modalidad de post pago, lo que ha obligado a la Concesionaria a implementar diferentes estrategias comerciales que aporten la gestión del cobro.

A la fecha, los indicadores de gestión demuestran que el comportamiento de pago de los usuarios no ha sufrido deterioros que puedan alertar riesgos emergentes en esta materia.

NEW ROAD PROJECTS:

The Ministry of Public Works is still assessing a series of road projects that could affect the operation of our Concession. Those works were not contemplated at the time of the tender.

Taking into consideration the possible risks arising from those projects that could affect the Concession, the Management is following up on all of them in order for the MOP to take into consideration the potential impact of those works on the traffic along AVN and the eventual compensations as may be sought.

TARIFF ADJUSTMENT:

The Tender's Terms and Conditions contemplate an annual mechanism to adjust the tariffs for the different hours, vehicle categories and sections of the highway. As of the date hereof, the annual adjustment have been applied normally, including those related to periods in which the increase in demand affect the speed of operation.

PAYMENT BEHAVIOR:

The free-flow tolling system in Chile was conceived as a postpaid modality. This has caused the Concession Company to implement several commercial strategies to contribute to collection management.

So far, management indicators show that the payment behavior of users has not undergone any impairments that could cause the company to foresee any emerging risks on this matter.

9

HECHOS RELEVANTES /
RELEVANT FACTS

1. Con fecha 20 de abril de 2016, se celebró la décimo cuarta Junta General Ordinaria de Accionistas, en la cual se adoptaron los siguientes acuerdos principales: i) se aprobó la Memoria, Balance y demás Estados Financieros auditados correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2015 y del informe de los auditores externos de la Sociedad; ii) se designó a Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos de la Sociedad para el ejercicio 2016; iii) se acordó la renuncia de los accionistas a percibir dividendos mínimos para el ejercicio fiscal 2015 y se aprobó la política de dividendos propuesta por el Presidente de la Sociedad; y iv) se acordó la renovación total del directorio, resultando elegidos las siguientes personas:

1. The fourteenth General Ordinary Shareholders' Meeting was held on April 20, 2016, in which the following main agreements were adopted: i) the Annual Report, Balance Sheet and other Audited Financial Statements for the period ended December 31, 2015 and the report from the Company's external auditors, were approved; ii) the firm of Deloitte Auditores y Consultores Limitada was appointed as the Company's external auditors for year 2016; iii) the Stockholders' waiver to receive minimum dividends for the 2015 fiscal period was approved, as well as the dividend policy that had been proposed by the President of the Company; and iv) it was agreed to renew the entirety of the Board of Directors, with the following individuals being appointed:

TITULARES / REGULAR DIRECTORS

Ronald Paz Vargas
Wyatt Hartley
Andrés Felipe Crump Gómez
Rodrigo Franco Martínez del Solar
Mariano Trullenque Darritchon

SUPLENTES / ALTERNATE DIRECTORS

Marcos Pinto Almeida
Carlos David Castro Ibáñez
Salvador Valdés Correa
Benjamin Vaughan
Natalie Hadad

2. Con fecha 12 de Octubre de 2016, se celebró una Junta General Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó renovar la totalidad del Directorio, por el siguiente:

2. A General Extraordinary Shareholders' Meeting was held on October 12, 2016, in which it was agreed to renew the entirety of the Board of Directors, by the following:

TITULARES / REGULAR DIRECTORS

Ronald Paz Vargas
Wyatt Hartley
Andrés Felipe Crump Gómez
Rodrigo Franco Martínez del Solar
Natalie Hadad

SUPLENTES / ALTERNATE DIRECTORS

Marcos Pinto Almeida
Carlos David Castro Ibáñez
Salvador Valdés Correa
Benjamin Vaughan
Tomás Escrich Halabi

HECHOS RELEVANTES POSTERIORES

Con fecha 9 de enero de 2017, don Miguel Oyarzo Vidal presentó su renuncia al cargo de Gerente de Administración y Finanzas de la Sociedad, siendo designado en su reemplazo, el Ingeniero Comercial, don Felipe Mena Muñoz.

SUBSEQUENT RELEVANT FACTS

On January 9 2017, Mr. Miguel Oyarzo Vidal submitted his resignation to the position as the Company's Chief Finance and Administration Officer. Business Administrator Mr. Felipe Mena Muñoz was appointed in his lieu.

10

OTROS ANTECEDENTES / OTHER FACTS

autopista
vespucio
norte®

10.1 INFORMACIÓN SOBRE FILIALES Y COLIGADAS

Al 31 de Diciembre de 2016 la Sociedad no cuenta con filiales, coligadas o inversiones en otras sociedades.

10.2 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Al 31 de Diciembre de 2016, la Sociedad no ha acordado repartos de dividendos. En consideración a las restricciones establecidas en los contratos de financiamiento de la Sociedad, aceptadas por todos los accionistas y conforme a la Política de Dividendos aprobada en la última Junta Ordinaria de Accionistas, no correspondió el reparto de dividendos a estos últimos, durante el ejercicio 2016.

10.1 INFORMATION ON SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE ENTITIES

As of December 31, 2016 the Company has no subsidiaries, associate companies or investments in other companies.

10.2 DIVIDEND POLICY

As of December 31, 2016, the Company has not agreed to distribute any dividends. Taking into consideration the restrictions set forth in the Company's financing contracts, accepted by all of the shareholders and in accordance with the Policy on Dividends approved in the latest Ordinary Stockholders Meeting, no dividends were to be distributed to the stockholders during year 2016.



autopista
vespucio
norte®

11

ESTADOS FINANCIEROS /
FINANCIAL STATEMENTS



autopista
vespucio
norte®

12

ANÁLISIS RAZONADO /
FINANCIAL ANALYSIS



13

autopista
vespucio
norte®

**SUSCRIPCIÓN DE LA
MEMORIA Y DECLARACIÓN
DE RESPONSABILIDAD
/ SUBSCRIPTION OF THE
ANNUAL REPORT AND
STATEMENT OF LIABILITY.**



DECLARACIÓN JURADA

En conformidad con la Norma de Carácter General N°30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente Memoria Anual para el año 2016, es suscrita por la mayoría de los miembros del Directorio y el Gerente General de Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A., abajo firmantes, quienes se declaran responsables de la veracidad de la información incorporada en ella.

AFFIDAVIT

In accordance with General Norm No. 30 from the Superintendency of Securities and Insurance, this Annual Report for year 2016, is subscribed by the majority of the members of the Board of Directors and Sociedad Concesionaria Vespucio Norte Express S.A.'s Chief Executive Officer, who declare themselves as responsible for the truthfulness of the information contained in the same.

NOMBRE Y DOCUMENTO DE IDENTIDAD/NAME AND IDENTIFICATION DOCUMENT

FIRMA/SIGNATURE

DIRECTORES/DIRECTORS

Ronald Paz Vargas
Cédula de Identidad para Extranjeros
National Identification Card for Aliens
Nº23.697.864-8



Wyatt Hartley
Pasaporte canadiense
Canadian passport
GF004991



Tomás Escrich Halabi
Cédula Nacional de Identidad
National Identification Card
Nº18.019.313-8



GERENTE GENERAL/CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Enrique Méndez Velasco
Cédula Nacional de Identidad
National Identification Card
Nº 6.996.659-4



Santiago de Chile, a 28 de Marzo de 2017
Santiago, March 28th, 2017